FACTSHEET

RURAL DEVELOPMENT

ORDER NO. 01-035

JUNE 2001

AGDEX 880

Ontario Ministry of Agriculture, Food and Rural Affairs

Community-Readiness for Economic Development

COMMUNITY-READINESS CHECKLIST

C. Bokor

(This Factsheet is one of a series of six. See also 01-031, Working with Volunteers, 01-033, Community Leadership, 01-037, Resolving Conflict, 01-039, Facilitating Group Processes and 01-041, Chairing and Managing Meetings.)

IS YOUR COMMUNITY READY?

For a Community Economic Development project?

Community-based economic development projects are working and becoming very popular in communities throughout North America. Communities are recognizing the need to focus on a holistic approach to economic development that integrates social and economic goals.

For a Community Economic Development effort?

Even when the need for a project is obvious, its success will depend on the strength of the "human resources" in your community. People get things done; not plans, not processes, and not technology.

Consider the following to determine the strength of your community's human resources, its interactions, and its networks:

- Leaders
- Citizen involvement
- Community support and volunteerism
- Organizations working together
- Community-based planning
- Community communications

The Community-Readiness Checklist will help you assess the status of the human resources in your community. The section that follows explains why each question is being asked and its importance.

As you answer these questions, your level of satisfaction with the current situation will become evident. Write out your responses to better express your concerns.

One of three conclusions will emerge from the discussions:

1. *High* satisfaction with the existing human resources — proceed with a community economic development project.

2. *Medium* satisfaction — could proceed but should work on filling the gaps identified

3. *Low* satisfaction — delay starting a community economic development project; instead, work on filling the gaps identified in the worksheet

Of course, even with low to medium satisfaction with the existing human resources and networks, you could proceed with a community economic development project. With strong commitment, passion and energy, all barriers can be overcome.

COMMUNITY-READINESS CHECKLIST—
20 QUESTIONS
Why Are These Important?

1. **Are there people in the community who are visionaries, action-oriented, and could be recruited to serve on a project-leadership team?**

"Ask a busy person and the job will be done!" This well-known saying implies that someone with a full plate is often well organized and manages his or her time and efforts well. Community members who are not only visionaries but also get things done are the people you should approach to be involved in a Community Economic Development project.

If the community lacks these people, it may be difficult to gather support for a community economic development project.

2. **Are there a number of people with skills to lead economic development plans and projects to completion?**

The ability to manage projects is critical to the overall success of a community economic development project. All the skills of project management are required: planning and design; implementation and evaluation; delegation and strong interpersonal skills.

3. **Is there an existing organization with a primary focus on economic development?**

An existing organization is a potential source of leadership for the project. It is prudent to involve this organization in the project to make sure that the efforts aren't contrary to or duplicating others' work.

Another reason to discuss this question is to understand the power structures and relationships in the community. You'll need to determine if a particular organization that might be considered as the most appropriate (because of its mandate or its name) in fact has the credibility within the community to take that role. Will the community accept the lead role of this organization?

4. **Is there an organization in the community that will take a lead role and provide support to the project?**

The preference in most cases would be to have an organization with an economic-development mandate take a lead role. If there is no organization with a focus on economic development, there may be another organization that is interested in improving the business climate for a healthier community.

No matter which organization takes the lead role, a key element is its credibility in the community, particularly in the eyes of the business people there.

In addition, the organization must bring commitment, energy, and enthusiasm to the lead role, along with resources — time and people.

5. **Are many community members involved in developing the community economy?**

Community economic development is a participatory process. Participation from all sectors of a community – volunteer, non-profit, public and private sectors, brings ownership and commitment to the effort. If many community members are already involved in other projects, assume that another community-based economic development project will work. You will want to tap that network of community members, looking for potential resources (money and people), and the lessons learned from previous experience in those projects.

6. **Are citizens currently involved in organizing and running projects in the community?**

If citizens are involved, contact them to learn about the most effective processes, the power structures, key contributors, potential barriers, and influences in the community.

If the amount of citizen involvement is not significant at the present time, identify the reasons and prepare to spend more time and effort starting a community-based economic development project.

7. **Are a variety of people from different walks of life currently involved in community economic projects?**

According to community economic development principles, those people affected by the policy under development or the project being delivered must be involved in the planning and implementation process. For example, if people from different backgrounds, age groups, education levels, gender, location, economic status, cultures, etc. will be impacted by the community economic development project, they need to be involved. If people from different walks of life are not currently being involved in community economic projects, spend time convincing others that their input is critical.

8. **Is there a strong volunteer force in the community, capable of sustaining a complex project over an extended period of time?**

Community economic development projects rely on volunteers. If the community already has a strong volunteer

ethic, the project will have a higher potential for success. If it doesn't, and the community economic development project is to proceed, the organizing team may have to spend considerable time and effort in recruiting people to help with the planning, implementation, and follow-up.

If the volunteer force is strong in the community, there may be established expectations as to how to manage volunteers. Good job descriptions, recruiting and training processes, and recognition (celebration of achievement) activities are critical to a successful volunteer program and will be expected by experienced volunteers.

9. Is there active municipal support for economic development?

The municipal staff and elected officials are often the most significant influences of projects and policies in the community. It is important to get their support so that potential barriers can be avoided, and credibility of the project can be developed in the eyes of the business community.

In addition, the municipality may be able to provide resources to the effort and certainly will be key to any follow-up activities involving local policy, regulation, infrastructure improvements, etc.

10. Is there active support of economic development activities from a range of community organizations?

If you have many community organizations currently involved in economic development activities, a community economic development project will receive the support and overall community commitment it needs. Community organizations are the sources of leadership, volunteers, resources, and expertise to make the project a success in your community.

11. Have there been successful community projects that involve community groups coming together for a common goal?

Collaboration among organizations is critical to the success of a community economic development project. If a number of organizations come together and lend their support to the project, businesses and the overall community will see the effort as credible and worthwhile.

In addition, the more organizations that become involved in the project, the more experience, resources, and influence the project will have in improving the community's business outlook. A history of successful collaboration in the community significantly increases the potential for success of a community economic development project.

12. Does your community have economic relationships with other communities and development institutions?

Community economic development is meant to result in actions that will ultimately improve a community's capacity, quality of life and viability. It may be necessary to involve other communities in the solutions that come out of your community economic development process (e.g., infrastructure improvements).

If a relationship with other institutions involved in funding, education, or providing a service to the business community already exists, it may be advantageous to involve those institutions in developing solutions.

13. Is the general quality of relationships among people and organizations in the community healthy?

If people and organizations in the community are getting along, the potential for co-operation, collaboration, and eventual success of the project is increased.

If there appears to be a constant struggle among organizations or people in the community, and you see little or no progress in supporting common goals and projects, a community economic development project may experience similar barriers.

14. Does the community have a current, comprehensive economic strategy with an action plan?

If a plan exists, it may contain a strategy to build local capacity. If so, the plan can be used to support the proposal to have a community economic development project in the community. You may wish to take a copy of the economic strategy with you when you talk with the municipality, other organizations, and business leaders.

If an economic plan does not exist, there may not be support for economic development. The need for a new project to improve the business climate may not be well understood, so more effort may be needed to sell the concept to community members.

15. Does the community have an overall vision of what it wants to be like in the future?

As in question 14, having a community vision that includes local ownership and participation, as well as strong and vibrant community partnerships sector, would be a compelling argument to support a community economic development project. The absence of statements about the collaboration and partnerships in the existing vision may be evidence of little support for community economic development. In this case, it may be difficult to

start a project that is attempting to mobilize sectors of a community toward a common economic vision.

If there is no overall community vision, the community may not be organized enough to plan and act. More effort may be required to gain support for a particular project that focuses on a holistic approach to economic development, perhaps because priorities and long-term goals are not well known or understood.

16. Is the community taking actions to influence its future?

If the community is already mobilized to influence its future, the key stakeholders and influences in those activities must become involved in a proposal for a community economic development project. They may have larger strategies that fit with a new project, or they may already have plans for something similar. Or, they may have contrary priorities or concerns about the timing of a new project. In any case, consulting with them and involving them in the community economic development project will enhance the project and its likelihood of success.

17. Is economic development activity in the community well organized and managed?

Answering this question will lead you to better understand who is involved in economic development activities, which organizations might have an interest in a community economic development project, and how the project should be carried out. If the economic development processes in the community are already well established, a new project should try to fit in with those methods, ground rules, and frameworks rather than possibly going against them.

18. Do community members know and understand the vision and the plan?

If the plan is well known, and talked about in the media, among organizations, within the municipality and institutions, the proposal to start a community economic development project will be received with greater understanding. Community members will recognize its significance to the overall plan and its impact on the local economy.

The amount of communication about the plan and the future of the community are a measure of the amount of support and commitment to growth and progress that is in the community.

19. Is there regular communication among community groups to inform and involve each other?

If organizations regularly discuss issues, projects, and common goals, and involve each other in community programs, an overall positive attitude towards collaboration exists in the community.

Organizations that do not communicate probably don't collaborate on community projects, and may, in fact, compete in their efforts. Community economic development relies on a collaborative effort to be successful, and it cannot afford to compete with other organizations and their projects or programs.

20. Do the leaders communicate progress to community organizations, volunteers, and citizens?

If the community has a history of regular reports on community projects, it will be easier to continue this process during a community economic development process. Community economic development can be a long-term and complex project that requires ongoing commitment, ownership, and enthusiasm within the community. Regular reports will show community members that the effort and investment is worthwhile, and their support will be easier to maintain.

This Factsheet was written by **Chuck Bokor** and revised by **Luna Ramkhalawansingh**, Community Economic Development Unit, OMAFRA, Guelph.

Agricultural Information Contact Centre
1-877-424-1300
ag.info@omafra.gov.on.ca

www.gov.on.ca/omafra

Community-Readiness Checklist 20 Questions	Level of satisfaction
Leaders	
1. Are there people in the community who are visionaries, action-oriented, and could be recruited to serve on a project-leadership team?	
2. Are there a number of people with skills to lead economic development plans and projects to completion?	
3. Is there an existing organization with a primary focus on economic development?	
4. Is there an organization in the community that will take a lead role and provide support to the project?	
Citizen Involvement	
5. Are many community members involved in developing the community economy?	
6. Are citizens currently involved in organizing and running projects in the community?	
7. Are a variety of people from different walks of life currently involved in community economic projects?	
Community Support and Volunteerism	
8. Is there a strong volunteer force in the community, capable of sustaining a complex project over an extended period of time?	
9. Is there active municipal support for economic development?	
10. Is there active support of economic-development activities from a range of community organizations?	
Organizations Working Together	
11. Have there been successful community projects that involved community groups coming together for a common goal?	
12. Does your community have economic relationships with other communities and development institutions?	
13. Is the general quality of relationships among people and organizations in the community healthy?	
Community-Based Planning	
14. Does the community have a current, comprehensive economic strategy with an action plan?	
15. Does the community have an overall vision of what it wants to be like in the future?	
16. Is the community taking actions to influence its future?	
17. Is economic development activity in the community well organized and managed?	
Community Communications	
18. Do community members know and understand the vision and the plan?	
19. Is there regular communication among community groups to inform and involve each other?	
20. Do the leaders communicate progress to community organizations, volunteers, and citizens?	

FOR YOUR NOTES

POD
ISSN 1198-712X
Également disponible en français
(commande n° 01-036)

FICHE TECHNIQUE

DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS RURALES

COMMANDE N° 01-036

JUIN 2001

AGDEX 880

Ontario

Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales

Préparation de la collectivité à l'expansion économique

LISTE DE VÉRIFICATION

C. Bokor

(La présente fiche technique fait partie d'une série de six sur la préparation de la collectivité à l'expansion économique. Se référer également aux titres suivants : *Encadrement des bénévoles*, commande n° 01-032, *Leadership*, commande n° 01-034, *Résolution de conflits*, commande n° 01-038, *Facilitation des activités*, commande n° 01-040, et *Déroulement des réunions*, commande n° 01-042.)

LA COLLECTIVITÉ EST-ELLE PRÊTE?

Est-elle prête à *entreprendre* un projet communautaire de développement économique?

Les projets communautaires de développement économique fonctionnent vraiment et sont de plus en plus courants dans les collectivités de l'Amérique du Nord. Les collectivités reconnaissent la nécessité d'envisager l'expansion économique selon un point de vue holistique qui intègre les objectifs sociaux et économiques.

Est-elle prête à *s'engager* dans un projet communautaire de développement économique?

Même lorsque le besoin d'un projet est évident, son succès dépend des « ressources humaines » au sein de la collectivité. Ce sont les personnes qui sont responsables des réalisations, non les plans, les façons de procéder ni la technologie.

Voici les points à considérer pour évaluer la vigueur des ressources humaines de la collectivité, ses interactions et ses réseaux :

- chefs communautaires,
- participation des citoyens,
- appui communautaire et bénévolat,
- organismes travaillant ensemble,
- planification communautaire,
- communications communautaires.

La liste de vérification est une feuille de travail permettant d'évaluer les ressources humaines de la collectivité. La section qui précède la liste aidera à comprendre la raison d'être et l'importance des questions posées dans la liste de vérification.

Les réponses que l'on apporte nous aident à mesurer notre degré de satisfaction par rapport à la situation actuelle. On parvient à mieux cerner ses préoccupations en répondant aux questions par écrit.

Une des trois conclusions suivantes ressortira des échanges :

1. Satisfaction *élevée* par rapport aux ressources humaines — entreprendre le projet communautaire de développement économique.

2. Satisfaction *moyenne* — on peut entreprendre le projet, mais on devrait chercher à combler les lacunes identifiées.

3. Satisfaction *peu élevée* — retarder le démarrage du projet communautaire de développement économique et essayer de combler les lacunes identifiées dans la feuille de travail.

Il est évident qu'on peut entreprendre un projet communautaire de développement économique même si la satisfaction quant aux ressources humaines et aux réseaux est moyenne ou peu élevée. Avec beaucoup d'engagement, de passion et d'énergie, tous les obstacles peuvent être éliminés.

LISTE DE VÉRIFICATION DE LA PRÉPARATION DE LA COLLECTIVITÉ EN 20 QUESTIONS

Pourquoi ces questions sont-elles importantes?

1. **Y a-t-il des membres de la collectivité qui sont des visionnaires, qui sont proactifs et qui pourraient être recrutés pour faire partie d'une équipe directrice de projet?**

On dit souvent que les chances sont meilleures de voir le travail accompli si on le confie à une personne occupée. On entend par là qu'une personne qui doit jongler plusieurs tâches à la fois est souvent bien organisée et sait comment gérer son temps et ses efforts. Les membres de la collectivité qui sont non seulement des visionnaires, mais aussi des gens d'action, sont les candidats parfaits pour un projet communautaire de développement économique.

Sans ces personnes, il peut être difficile de trouver l'appui nécessaire à un projet communautaire de développement économique.

2. Y a-t-il un certain nombre de personnes qui possèdent les compétences nécessaires pour mener à bien des plans et des projets de développement économique?

L'aptitude à gérer des projets est essentielle à la réussite d'un projet communautaire de développement économique. Toutes les compétences en matière de gestion de projets sont nécessaires : planification et conception, mise en œuvre et évaluation, capacité de déléguer des tâches et aptitudes interpersonnelles solides.

3. Existe-t-il déjà un organisme qui se spécialise dans le développement économique?

Un organisme qui œuvre déjà dans le domaine peut parfois assurer la direction du projet. La participation d'un tel organisme est souhaitable si l'on veut s'assurer qu'il n'y a pas de conflits ou de dédoublement des tâches.

Cette question mérite également d'être posée parce qu'elle aide à comprendre la structure du pouvoir et les rapports au sein de la collectivité. On doit déterminer si un organisme qui semble a priori très approprié (en raison de son mandat ou de son nom) a le respect nécessaire de la collectivité pour jouer un rôle directeur. Est-ce que la collectivité acceptera de se faire diriger par cet organisme?

4. Y a-t-il un organisme dans la collectivité qui pourrait jouer un rôle directeur et appuyer le projet?

Il est préférable dans la plupart des cas de choisir un organisme qui a un mandat de développement économique pour diriger le projet. Si cela n'est pas possible, on peut essayer de trouver un organisme intéressé à améliorer le climat d'affaires de la collectivité pour rendre celle-ci plus vitale dans son ensemble.

Quel que soit l'organisme qui dirigera le projet, un des éléments clés dans le choix de l'organisme doit être sa crédibilité dans la collectivité, spécialement auprès des chefs d'entreprises.

L'organisme doit également démontrer de l'engagement, de l'énergie et de l'enthousiasme dans son rôle directeur et fournir des ressources (temps et main-d'œuvre).

5. Est-ce qu'un bon nombre de membres de la collectivité œuvrent déjà pour favoriser le développement économique?

Le développement économique des collectivités est un travail participatif. La participation de tous les milieux — bénévoles, organismes sans but lucratif, secteurs public et privé – suscite l'intérêt dans le projet et la volonté de mettre l'épaule à la roue. Si de nombreux membres de la collectivité participent déjà à d'autres projets, on peut présumer qu'un autre projet communautaire de développement économique réussira. Communiquer avec ce réseau de membres de la collectivité pour y puiser des ressources (argent et main-d'œuvre) et bénéficier des leçons apprises par ceux et celles qui ont l'expérience de ces projets.

6. Est-ce que des citoyens participent déjà à l'organisation et à la mise en œuvre de projets dans la collectivité?

Si des citoyens participent déjà à des projets, communiquer avec eux pour connaître les façons de procéder les plus efficaces, les structures de pouvoir, les contributeurs clés, les obstacles possibles et les tendances dans la collectivité.

Si le degré de participation des citoyens est peu élevé pour le moment, en trouver les raisons et se tenir prêt(e) à consacrer plus de temps et d'efforts à la mise sur pied du projet communautaire de développement économique.

7. Est-ce que diverses personnes de milieux différents participent déjà à des projets communautaires de développement économique?

Selon les principes du développement économique communautaire, les personnes qui seront touchées par l'élaboration d'une nouvelle politique ou la mise en œuvre d'un nouveau projet doivent participer aux étapes de la planification et de la mise en œuvre. Par exemple, si des personnes de milieux différents ainsi que de différents groupes d'âge, niveaux de scolarité, sexes, emplacements, niveaux économiques et cultures sont touchées par le projet communautaire de développement économique, elles doivent y prendre part. Il est extrêmement important de prendre le temps de convaincre des représentants de tous ces groupes de participer au projet.

8. Y a-t-il déjà dans la collectivité un groupe solide de bénévoles pouvant participer à un projet complexe qui durera une bonne période de temps?

Le projet communautaire de développement économique dépend de la contribution des bénévoles. Si la collectivité a déjà des antécédents solides dans le domaine du bénévolat, le projet aura plus de chance de réussir. Dans le cas contraire, si le projet doit aller de l'avant, l'équipe organisatrice doit s'attendre à consacrer beaucoup de temps et d'efforts à recruter des forces vives pour l'aider dans la planification, la mise en oeuvre et le suivi.

Par ailleurs, s'il y a déjà beaucoup de bénévoles qui œuvrent dans la collectivité, il peut exister des politiques établies concernant la gestion des bénévoles. De bonnes descriptions de tâches, des méthodes de recrutement et de formation ainsi que des moyens de reconnaître les efforts des

bénévoles (célébration des réalisations) sont essentiels pour gérer efficacement un groupe de bénévoles. Des bénévoles expérimentés ne s'attendront pas à moins.

9. Existe-t-il un appui municipal solide en matière de développement économique?

Le personnel municipal et les représentants élus sont souvent les personnes qui influent le plus sur la réalisation de projets et l'élaboration de politiques dans une collectivité. Il est important d'obtenir leur appui pour éviter tout obstacle politique et s'assurer que le projet est jugé favorablement par les entreprises.

De plus, la municipalité pourrait peut-être fournir des ressources pour le projet et jouera certainement un rôle clé dans les activités de suivi qui visent notamment des politiques, règlements et améliorations de l'infrastructure à l'échelle locale.

10. Est-ce qu'une vaste gamme d'organismes communautaires appuient les activités de développement économique?

Si bien des organismes communautaires participent déjà directement à des activités de développement économique, le projet communautaire de développement économique recevra l'appui et l'engagement communautaire global dont il a besoin. Les organismes communautaires sont des sources de leadership, de bénévoles, de ressources et d'expertise qui permettront d'assurer la réussite du projet dans la collectivité.

11. Y a-t-il déjà eu des projets communautaires réussis qui faisaient participer des groupes communautaires collaborant pour atteindre un but commun?

La collaboration des organismes est essentielle au succès d'un projet communautaire de développement économique. Si un certain nombre d'organismes se regroupent et prêtent leur appui au projet, les entreprises et la collectivité dans son ensemble croiront que le projet est important et légitime.

Plus il y a d'organismes participant au projet, plus il y aura d'expérience, de ressources et d'influence permettant au projet d'améliorer les possibilités commerciales de la collectivité. Des collaborations communautaires réussies par le passé augmentent de beaucoup les chances de réussite d'un projet communautaire de développement économique.

12. Est-ce que la collectivité a des liens économiques avec d'autres collectivités et organismes de développement?

Le travail communautaire de développement économique doit déboucher sur des mesures qui finiront par améliorer la capacité de la collectivité, sa qualité de vie et sa viabilité. Il se peut qu'il soit nécessaire de faire participer d'autres collectivités à la mise en œuvre de solutions émergeant du travail communautaire de développement économique (comme l'amélioration des infrastructures).

S'il existe déjà des rapports avec des établissements engagés dans le financement, la formation, ou des services aux entreprises, il peut être avantageux de faire participer ces établissements à la recherche de solutions.

13. Est-ce que les rapports entre les gens et les organismes sont généralement bons dans la collectivité?

Si les citoyens et les organismes ont de bons rapports dans la collectivité, il y a plus de chance d'obtenir la collaboration nécessaire et de réussir le projet.

S'il semble que les organismes ou les citoyens ont toujours de la difficulté à s'entendre au sein de la collectivité et que vous observez peu sinon aucun progrès dans la réalisation de buts ou de projets communs, votre projet communautaire de développement économique connaîtra peut-être les mêmes problèmes.

14. Est-ce que la collectivité dispose d'une stratégie économique à jour et détaillée, assortie d'un plan d'action?

Si un plan existe déjà, il peut renfermer une stratégie permettant de consolider la capacité locale. Il est alors judicieux de se servir de ce plan pour appuyer la proposition d'un projet communautaire de développement économique dans la collectivité. Il peut être bon d'apporter un exemplaire de cette stratégie lorsqu'on discute avec la municipalité, d'autres organismes ou des chefs d'affaires.

Si aucun plan économique n'existe, il se peut que le développement économique ne soit pas appuyé. Le besoin d'entreprendre un nouveau projet pour améliorer le climat d'affaires peut être mal compris et peut obliger à déployer plus d'efforts pour faire comprendre ce concept aux membres de la collectivité.

15. Est-ce que la collectivité a une vision globale de ce qu'elle veut devenir plus tard?

Tout comme pour la question 14, l'adoption d'une vision communautaire qui inclurait un intérêt et une participation à l'échelle locale et un partenariat solide et énergique au sein de la collectivité aiderait à faire accepter le projet communautaire de développement économique. L'absence d'énoncés concernant la collaboration et le partenariat dans la vision actuelle peut signifier que le développement économique de la collectivité bénéficie de peu d'appui. Il se peut alors qu'il soit difficile de mettre sur pied un projet qui essaie de mobiliser des secteurs au sein de la collectivité afin que se concrétise une vision économique commune.

Si la collectivité ne possède pas de vision globale, il se peut que la collectivité ne soit pas assez solide pour planifier

et adopter des mesures. Il faudra peut-être fournir plus d'efforts pour obtenir l'appui nécessaire à la mise en œuvre d'un projet qui mette l'accent sur le secteur des affaires, peut-être parce que les priorités et les objectifs à long terme ne sont pas bien compris.

16. Est-ce que la collectivité prend des mesures pour que cette vision se réalise?

Si la collectivité est déjà mobilisée pour modeler son avenir, les principales personnes intéressées et les personnes qui ont de l'influence dans ce domaine doivent être consultées lorsqu'on propose le projet communautaire de développement économique. Ces personnes peuvent avoir des stratégies d'ensemble qui conviennent bien à la mise sur pied d'un nouveau projet ou elles peuvent déjà avoir dressé des plans pour des projets similaires. Il se peut aussi qu'elles aient des priorités ou des préoccupations qui vont à l'encontre de la mise sur pied d'un nouveau projet. Quelle que soit la situation, le fait de consulter ces personnes et de les faire participer au travail communautaire de développement économique ne peut qu'améliorer le projet et contribuer à son succès.

17. Est-ce que les activités de développement économique dans la collectivité sont bien structurées et gérées?

En répondant à cette question, on comprend mieux qui participe aux activités de développement économique dans la collectivité, quels organismes peuvent être intéressés à participer à un projet communautaire de développement économique et comment le projet devrait être réalisé. Si les assises du développement économique dans la collectivité sont déjà bien établies, tout nouveau projet devrait essayer de tenir compte de ces méthodes, règles de base et cadres de travail plutôt que d'aller à leur encontre.

18. Est-ce que les membres de la collectivité connaissent et comprennent la vision et le plan de développement économique?

Si le plan est bien connu et discuté dans les médias, au sein des organismes, dans la municipalité et les établissements, la proposition de mettre sur pied un projet communautaire de développement économique sera mieux comprise lors de sa présentation. Les membres de la collectivité reconnaîtront son importance dans le cadre du plan global et ses retombées sur l'économie locale.

Le degré de communication au sujet du plan et de l'avenir de la collectivité est une mesure du niveau d'appui et d'engagement envers la croissance et le progrès qui ressort de la collectivité.

19. Existe-t-il des communications régulières entre les groupes communautaires pour informer et faire participer les autres groupes?

Si les organismes débattent régulièrement des problèmes, des projets et des buts communs et participent aux programmes communautaires des autres organismes, c'est qu'il existe une attitude de collaboration positive dans la collectivité.

Les organismes qui ne communiquent pas ne collaborent probablement pas non plus aux projets communautaires et peuvent même se faire concurrence. Le travail communautaire de développement économique dépend d'un esprit coopératif pour réussir et ne peut pas commencer à faire concurrence à d'autres projets et programmes.

20. Est-ce que les chefs communautaires font connaître les progrès aux organismes, bénévoles et citoyens de la collectivité?

Si la collectivité a l'habitude de présenter des rapports réguliers sur les projets communautaires, il sera plus facile de continuer ce travail pendant la réalisation d'un projet communautaire de développement économique. Le projet communautaire de développement économique peut être complexe et à long terme; il a besoin d'engagement, d'un sentiment de responsabilité et d'enthousiasme de la part de la collectivité. La présentation régulière de rapports montrera aux membres de la collectivité que leurs efforts et leur investissement sont importants. Ceci aidera à préserver leur appui.

Nous remercions le Secrétariat d'État pour sa contribution financière à la réalisation de la présente fiche technique.

Cette fiche a été rédigée par **Chuck Bokor** et révisée par **Luna Ramkhalawansingh**, Unité de développement économique des collectivités, MAAARO, Guelph.

Centre d'information du MAAARO
1 877 424-1300
ag.info@omafra.gov.on.ca

www.gov.on.ca/omafra

Liste de vérification de la préparation de la collectivité en 20 questions	Niveau de satisfaction
Chefs communautaires	
1. Y a-t-il des membres de la collectivité qui sont des visionnaires, qui sont proactifs et qui pourraient être recrutés pour faire partie d'une équipe directrice de projet?	
2. Y a-t-il un certain nombre de personnes qui possèdent les compétences nécessaires pour mener à bien des plans et des projets de développement économique?	
3. Existe-t-il déjà un organisme qui se spécialise dans le développement économique?	
4. Y a-t-il un organisme dans la collectivité qui pourrait jouer un rôle directeur et appuyer le projet?	
Participation des citoyens	
5. Est-ce qu'un bon nombre de membres de la collectivité œuvrent déjà pour favoriser le développement économique?	
6. Est-ce que des citoyens participent déjà à l'organisation et à la mise en œuvre de projets dans la collectivité?	
7. Est-ce que diverses personnes de milieux différents participent déjà à des projets communautaires de développement économique?	
Appui communautaire et bénévolat	
8. Y a-t-il déjà un groupe solide de bénévoles dans la collectivité qui peuvent participer à un projet complexe qui durera une bonne période de temps?	
9. Existe-t-il un appui municipal solide en matière de développement économique?	
10. Est-ce qu'une vaste gamme d'organismes communautaires appuient les activités de développement économique?	
Organismes travaillant ensemble	
11. Y a-t-il déjà eu des projets communautaires réussis qui faisaient participer des groupes communautaires collaborant pour atteindre un but commun?	
12. Est-ce que la collectivité a des liens économiques avec d'autres collectivités et organismes de développement?	
13. Est-ce que les rapports entre les gens et les organismes sont généralement bons dans la collectivité?	
Planification communautaire	
14. Est-ce que la collectivité dispose d'une stratégie économique à jour et détaillée, assortie d'un plan d'action?	
15. Est-ce que la collectivité a une vision globale de ce qu'elle veut devenir plus tard?	
16. Est-ce que la collectivité prend des mesures pour que cette vision se réalise?	
17. Est-ce que les activités de développement économique dans la collectivité sont bien structurées et gérées?	
Communications communautaires	
18. Est-ce que les membres de la collectivité connaissent et comprennent la vision et le plan de développement économique?	
19. Existe-t-il des communications régulières entre les groupes communautaires pour informer et faire participer les autres groupes?	
20. Est-ce que les chefs communautaires font connaître les progrès aux organismes, bénévoles et citoyens de la collectivité?	

NOTES PERSONNELLES

POD
ISSN 1198-7138
Also available in English
(Order No. 01-035)